

MASTERCLASS



MASTERCLASS: GENERALIDADES DE LA GESTIÓN DE PROYECTOS



Duración
24 Horas

Horario
**Lunes y miércoles
9:00 a.m. a 12 m.d.**

Modalidad
Virtual

Fecha de inicio
19 de octubre

Inversión
₡165.000 + IVA

PROPÓSITO DEL PROGRAMA

Fortalecer en los participantes los conocimientos y habilidades prácticas para iniciar, planificar, organizar, priorizar, dar seguimiento y cerrar proyectos de manera estructurada y orientada a resultados, mediante la aplicación de buenas prácticas de dirección de proyectos, herramientas sencillas de gestión y visualización del trabajo, y el uso de Kanban como enfoque ágil, adaptando la forma de trabajo a las características y necesidades de cada iniciativa, sin requerir un alto nivel de tecnicismo.

PERFIL DE SALIDA DEL MASTERCLASS

Al finalizar la Masterclass, la persona participante estará en capacidad de gestionar proyectos de manera estructurada y orientada a resultados, desde la identificación de necesidades y definición del alcance hasta su planificación, seguimiento y cierre. Podrá establecer prioridades, organizar entregables, gestionar cambios, identificar riesgos y comunicar el avance del proyecto mediante herramientas prácticas y visuales.

Además, podrá aplicar Kanban y enfoques predictivos, adaptativos o híbridos de acuerdo con las características de cada iniciativa, facilitando la organización del trabajo, la toma de decisiones y la coordinación de equipos sin requerir un alto nivel de tecnicismo.

BENEFICIOS DEL MASTERCLASS

- Gestión integral de proyectos: desarrolla habilidades para organizar un proyecto desde su inicio hasta el cierre.
- Herramientas de aplicación inmediata: utiliza matrices, cronogramas, tableros Kanban, registros de riesgos y reportes ejecutivos.
- Mayor control y seguimiento: fortalece la capacidad para definir prioridades, gestionar cambios, riesgos e incidencias y tomar decisiones oportunas.
- Aprendizaje práctico: cada sesión genera productos aplicables que se integran progresivamente en un proyecto real.

MASTERCLASS

GENERALIDADES DE LA GESTIÓN DE PROYECTOS

CONTENIDO DEL MASTERCLASS

Sesión N 01: Pensar y trabajar por proyectos (3 horas)

- Proyecto vs. operación vs. Tarea
- Valor y resultados
- Ciclo de vida
- Roles
- Proyecto ejemplo institucional.

Producto de aprendizaje Mapa “¿esto es proyecto?” + ficha inicial de un proyecto real.

Sesión N 02: Iniciar bien: necesidad, objetivo, alcance y actores (3 horas)

- Problema/necesidad
- Objetivo y resultados
- Entregables
- Criterios de éxito
- Stakeholders
- Patrocinador y equipo
- Acta/ficha de inicio.

Producto de aprendizaje Acta de inicio de una página + mapa de interesados.

Sesión N 04: Planificar sin complicar (3 horas)

- Descomposición del trabajo
- Entregables y actividades
- Hitos
- Dependencias
- Responsables
- Supuestos y restricciones
- Cronograma simple.

Producto de aprendizaje EDT/WBS simplificada + cronograma visual de hitos.

Sesión N 04: Prioridades, alcance y cambios (3 horas)

- Qué entra/no entra
- Control de cambios
- Impacto/esfuerzo
- Capacidad
- Sobrecarga
- Acuerdos de prioridad
- Decisiones.

Producto de aprendizaje Matriz de prioridades + registro simple de cambios/decisiones.

MASTERCLASS

GENERALIDADES DE LA GESTIÓN DE PROYECTOS

CONTENIDO DEL MASTERCLASS

Sesión N 05 Kanban para organizar y visualizar el trabajo (3 horas)

- Qué es Kanban
- Flujo
- Tablero
- Tarjetas
- Políticas
- WIP
- Bloqueos
- Clases de servicio en lenguaje sencillo
- Cadencias.

Producto de aprendizaje: Diseño de tablero Kanban para una unidad administrativa + simulación de flujo.

Sesión N 06: Riesgos, problemas y decisiones (3 horas)

- Riesgo vs. Problema
- Identificación
- Probabilidad/impacto
- Respuestas
- Escalamiento
- Registro
- Toma de decisiones.

Producto de aprendizaje: Registro de riesgos e incidencias + plan de respuesta.

Sesión N 07: Seguimiento, comunicación y control (3 horas)

- Semáforo
- Indicadores
- Hitos
- Reuniones breves
- Minutas
- Comunicación ejecutiva
- Evidencias
- Lecciones aprendidas durante el proyecto.

Producto de aprendizaje: Reporte ejecutivo de una página + minuta de seguimiento + tablero actualizado.

MASTERCLASS

GENERALIDADES DE LA GESTIÓN DE PROYECTOS

CONTENIDO DEL MASTERCLASS

Sesión N 08: Enfoque híbrido, cierre y proyecto integrador (3 horas)

- ¿Cuándo usar predictivo?
- Kanban/adaptativo o híbrido
- Integración de herramientas
- Cierre; validación
- Transferencia a operación
- lecciones aprendidas.

Producto de aprendizaje: Presentación del proyecto integrador + checklist de cierre + compromiso de aplicación.

Información importante del programa

- Tiene una duración de 24 horas, impartidas en sesiones de 3 horas cada una, el horario se establece de acuerdo con la disponibilidad de los participantes.
- Se desarrollará en modalidad 100% virtual, en una plataforma online.
- El material didáctico y las actividades de capacitación estarán a disposición del usuario las 24 horas durante el período definido para el Programa y serán administrados en la plataforma de aprendizaje por parte de la Universidad Fundepos.
- La calificación mínima para aprobar cada curso debe ser igual o superior a 70.
- Lenguaje cotidiano: “qué necesitamos lograr”, “qué entregamos”, “qué está bloqueado”, “quién debe decidir”.
- Ejemplos administrativos: actualización de procedimientos, implementación de una herramienta, mejora de un servicio interno, capacitación institucional, digitalización documental y coordinación interdepartamental.
- Aprender haciendo: cada sesión produce una parte del proyecto integrador.
- Plantillas de una página y tableros visuales antes que documentos extensos.
- El participante que asista y apruebe todas las actividades del Programa recibirá un Certificado de aprovechamiento que le respaldará por los conocimientos adquiridos.